



国投卓越党建管理模式
宣城公司践行系列

“卓越党建管理”

交流资料

2018年·宣城





**学习十九大，拥抱新时代
牢记使命，践行卓越党建**

目 录



“卓越党建管理” 简介



“卓越党建管理” 践行案例



基层党建做什么



基层党建工作的体会

目 录



“卓越党建管理” 简介



“卓越党建管理” 践行案例



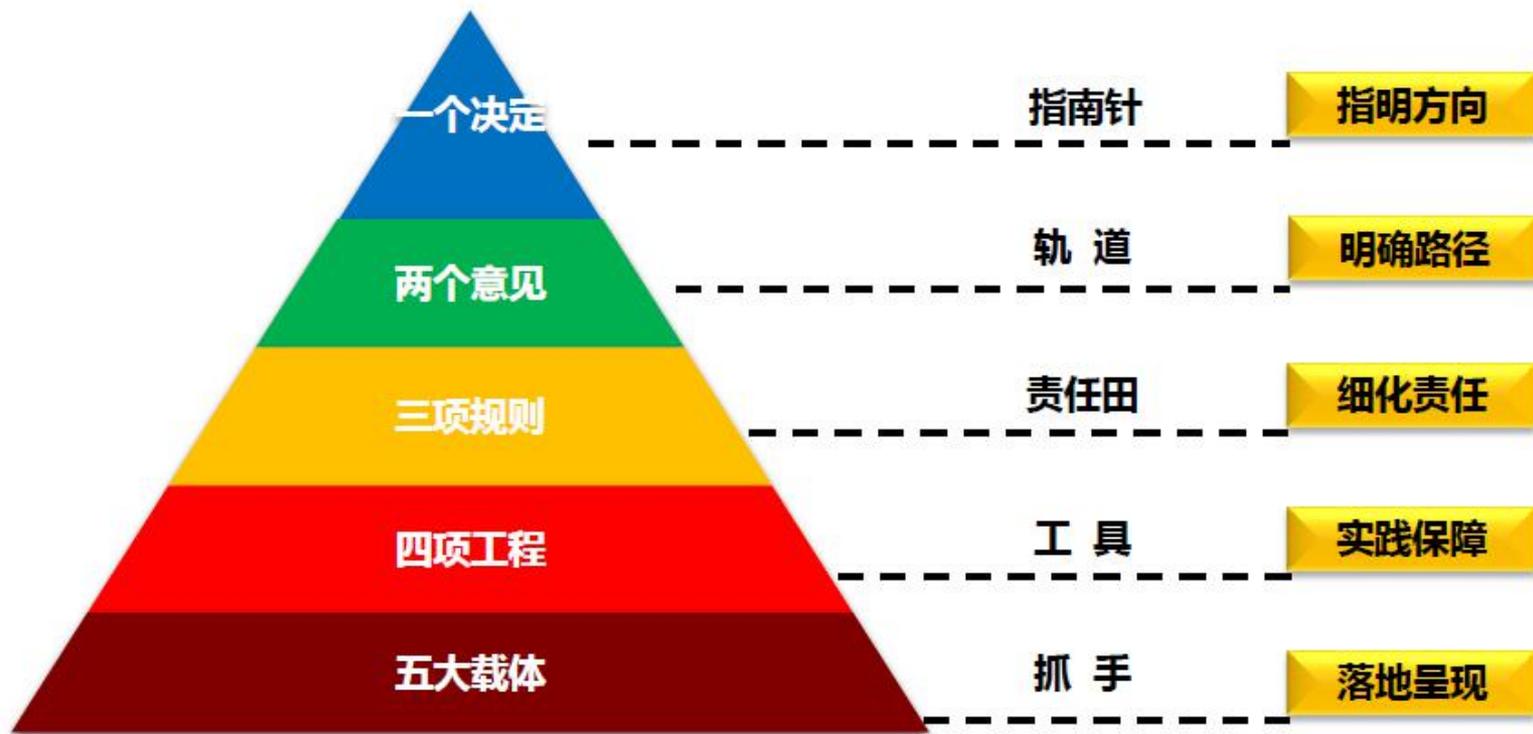
基层党建做什么



基层党建工作的体会



原理：“卓越党建管理”的运行原理



国投“一二三四五”党建工作体系



原理：“卓越党建管理模式”的运行原理



目 录



“卓越党建管理” 简介



“卓越党建管理” 践行案例



基层党建做什么

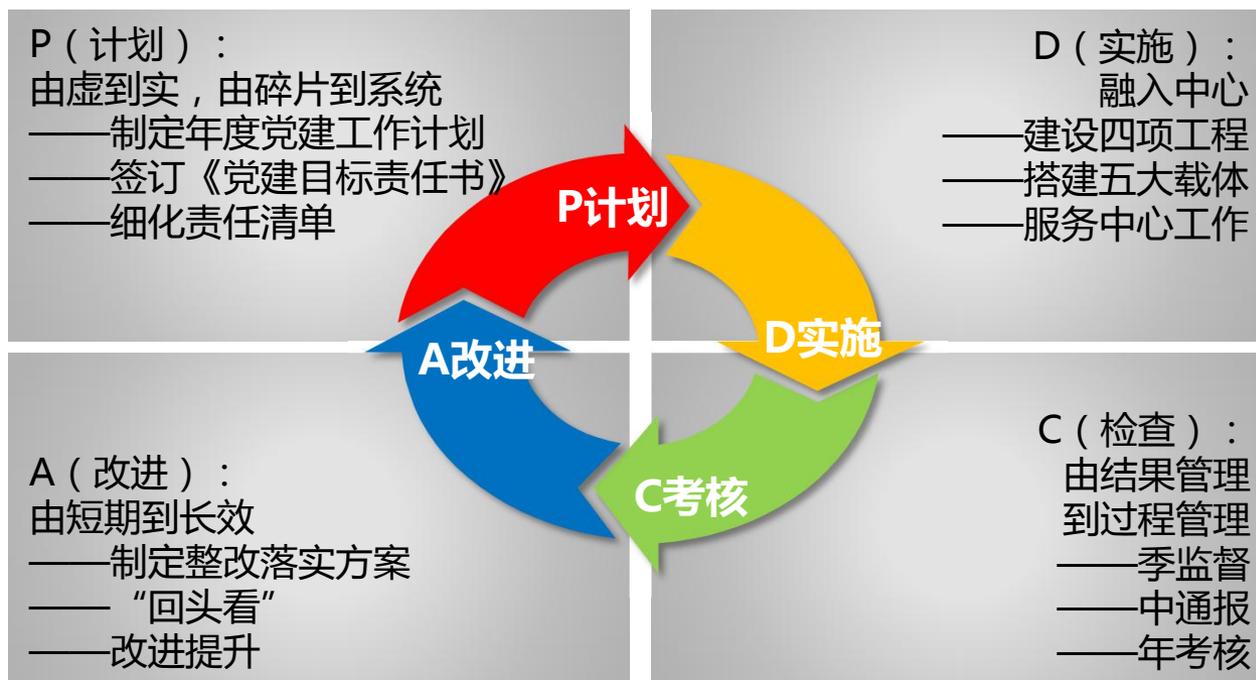


基层党建工作的体会



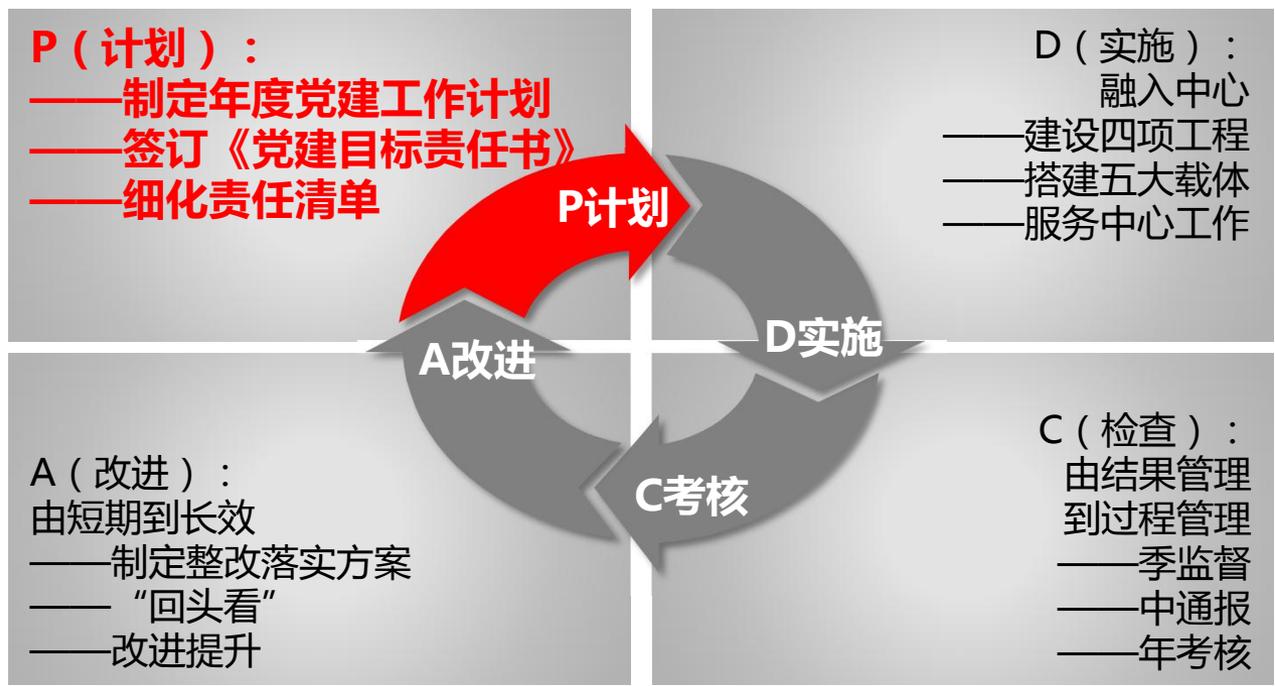
原理：“卓越党建管理”的运行原理

卓越党建管理运行(PDCA)





第一个阶段：“卓越党建管理”的计划——P





第一个阶段：“卓越党建管理”的计划阶段——P

1.统一思想，培训学习：党委、党支部书记、党务工作者积极学习，提高认识

2.下发文件，组织学习：编制文件，以公司党委红头文件下发，文件强调可操作性

3.分解指标，清单量化：全年党建工作文件分解指标，按5W1H量化，特别是党务工作检查，以清单统计

第一个阶段：“卓越党建管理”的计划阶段——P



01—组织学习

- 党国建设
- √〈国投卓越党建管理模式〉
 - 〈国投基层党务工作实用手册〉
 - 〈国投党建工作流程手册〉
 - 〈国投党建工作平台操作手册〉
 - 〈国投党建工作考核指导手册〉
 - 〈国投党建工作项目化管理〉
 - 〈国投党建工作相关制度汇编〉

计划
P

02—管理丛书



03—培训资料

中 国 国 投 宣 城 发 电 有 限 责 任 公 司 委 员 会

国投宣电党〔2016〕 8 号

关于印发《国投宣城推进“国投卓越党建管理模式”实施方案》的通知

公司各党支部、各部门：
国投集团公司以党组办〔2016〕4号《关于推行国投卓越党建管理模式的通知》发文，并在4月派由集团公司党群工作部组织培训班，积极推进基层党建工作的落地、落实。经公司党委研究决定，现将《国投宣城推进“国投卓越党建管理模式”实施方案》印发你们，请认真贯彻执行。
特此通知。

附件1：国投宣城推进“国投卓越党建管理模式”实施方案

04—发布文件



第一个阶段：“卓越党建管理”的计划阶段——P

01—公司党委推行卓越
党建的文件



02—公司党委推行卓越
党建附件1——组织结构



计划
P

03—公司党委推进卓越
党建附件2——计划表

04—公司党委推行卓越党
建附件3——进度分解



第一个阶段：“卓越党建管理”的计划阶段——P

01—国投集团党组办1号文

02—公司党委工作计划

计划
P

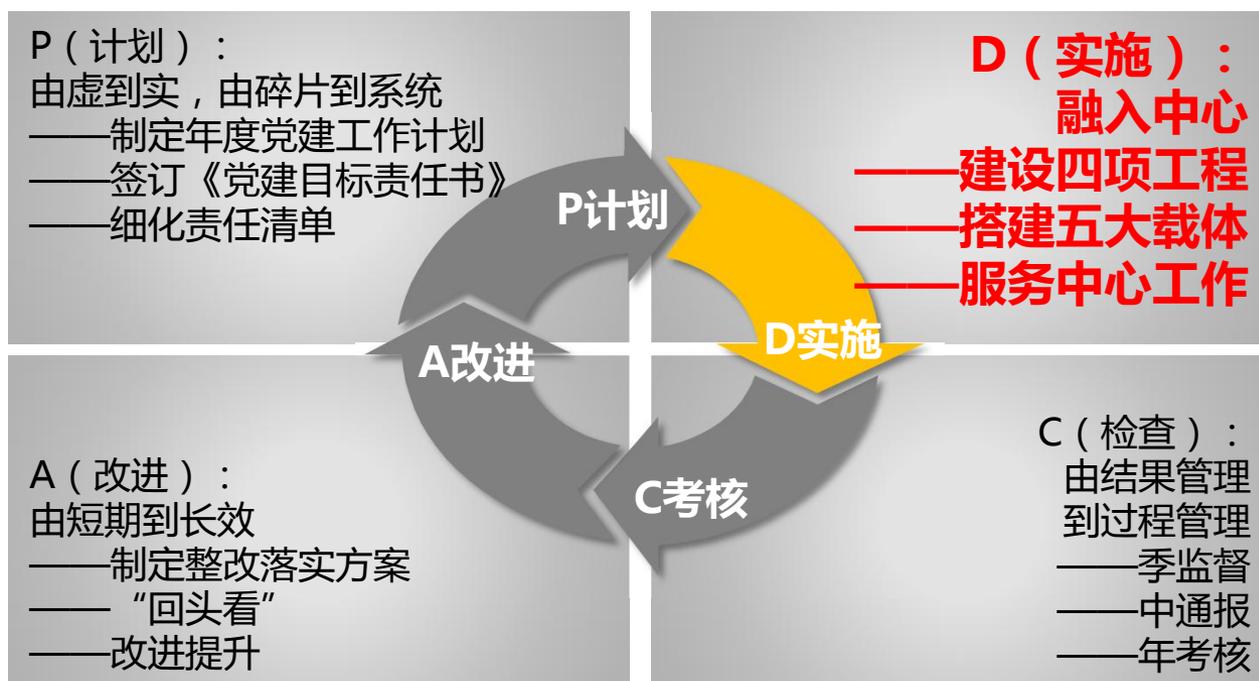
03—2016年党建目标
责任书 (党委)

04—2016年党建目标
责任书 (党支部)





第二个阶段：“卓越党建管理” 的实施——D

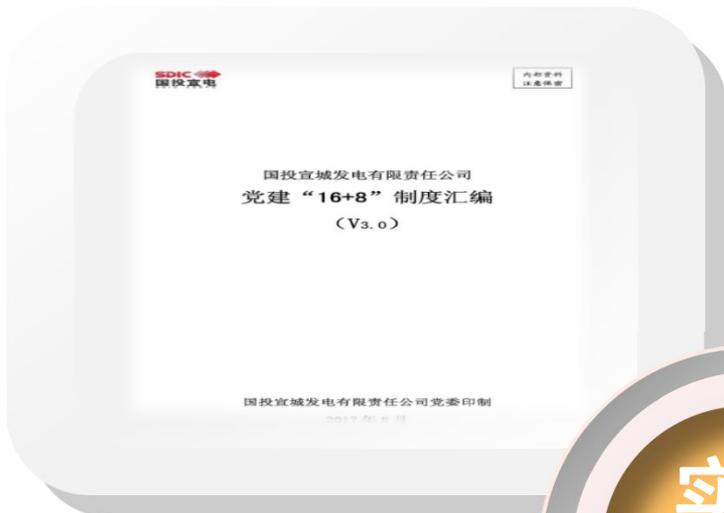




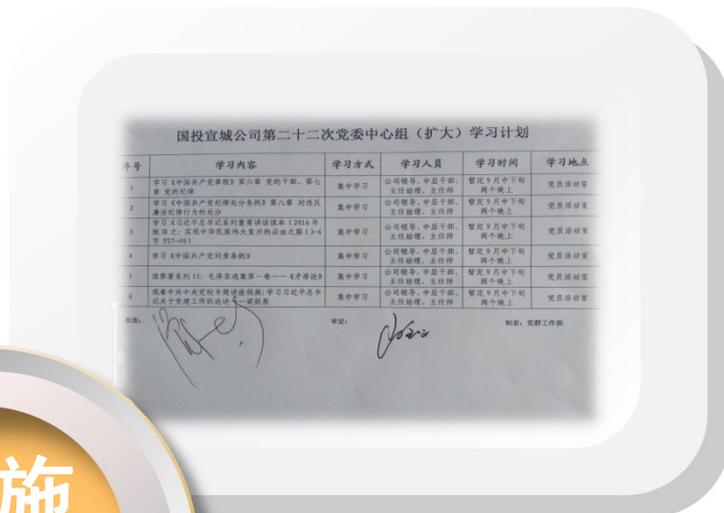
第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D

- 1.党委示范，以上率下：**党委重视，以上率下，身先士卒，发挥示范作用
- 2.支部贯彻，发挥作用：**党支部向党委“看齐”，按党建类制度认真执行
- 3.小组行动，组织实施：**党小组行动起来，充分发挥党员先锋模范作用

第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D（党委）



01—建章立制



02—学习计划



03—党章考试



04—历次测验

第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D（党委）

国投宣城发电有限责任公司党委委员课题研究跟踪表

序号	姓名	职务	研究课题	配合部门	进度跟踪
1	谭培东	党委书记、总经理	推行“成长计划”，激发员工岗位成才的动力	人事部	
2	陈宝义	党委副书记、纪委书记	党风廉政建设“廉洁监督”如何发挥作用	纪检监察办	
3	孙超	党委委员、副总经理	党建工作如何融入品牌建设	党群部	
4	王宇	党委委员、副总经理	党建品牌创建，为企业安全生产提供支撑	安环部	

国投宣城发电有限责任公司党委委员联系点细化表

姓名	职务	联系班组	联系时间
谭培东	党委书记、总经理	热控炉控班、热控机控班	每季度不少于1次
陈宝义	党委副书记、纪委书记	运行二值、驾驶班	每季度不少于1次
孙超	党委委员、副总经理	化学实验班、仓库班	每季度不少于1次
王宇	党委委员、副总经理	运行一值、采制样班	每季度不少于1次

实施 D

01—课题研究



02—联系班组

培训班日程安排

时间	课程内容	主讲(物)人
13:10-13:30	开班宣讲 年度党建工作精神传达	谭总
13:30-14:30	集团党建1号文分解表	陈书记
	发展党员制度学习 三会一课制度学习	
14:30-15:00	国投集团党建制度简介 党史简介	高继洋
15:00-15:50	党群部检查存在问题讲解	陈琛
	党建云平台使用情况简介	
15:50-16:30	党建工作交流座谈	党群部

03—专家视频

04—带头讲课

“卓越党建管理”（项目化）



目录

2016年国投宣城公司党建项目费用表..... 1

案例1——全体党员讲党课项目..... 2

案例2——入党积极分子培训项目..... 11

案例3——参观爱国主义教育基地项目..... 19

案例4——新党员宣誓项目..... 27

案例5——党员义务劳动项目..... 35

案例6——党建学习资料购置项目..... 43

案例7——党支部“微党课”项目..... 51

案例8——志愿者活动项目..... 59

案例9——创新创业——轮值激励机制项目..... 68

案例10——支部书记讲党课项目..... 70

案例11——党员安全网项目..... 72

案例12——建立党群共建活动家项目..... 74

案例13——支委联系班组项目..... 76

案例14——流动红旗党小组项目..... 79

实施 D

01—项目化管理

02—下半年14个

2016年国投宣城公司党建项目费用表

序号	项目名称	费用（元）
1	全体党员讲党课项目	1000
2	入党积极分子培训项目	800
3	参观爱国主义教育基地项目	1360
4	新党员宣誓项目	500
5	党员义务劳动项目	800
6	党建学习资料购置项目	5962
7	党支部“微党课”项目	0
8	志愿者活动项目	500
9	创新创业——轮值激励机制项目	1000
10	支部书记讲党课项目	500
11	党员安全网项目	1000
12	建立党群共建活动家项目	5000
13	支委联系班组项目	3000
14	流动红旗党小组项目	4000
	合计	25422

“学党章、录视频”
项目案例

03—费用清单

04—党支部案例

第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D（党支部）



01—党支部记录本



02—党小组记录本



03—党员记录本



04—党员发展资料

实施
D

第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D（党支部）



01—党委微党课集锦



02—设备党支部

实施
D



03—机关党支部



04—运行党支部



第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D（党小组）

1. 入党誓词的演变及其解读.....	10
2. 党的中央组织.....	29
3. 党的地方组织.....	48
4. 习总“大自播”.....	68
5. 党的干部.....	93
6. 党的纪律.....	105
7. 党组知识学习.....	115
8. 党和共产主义青年团的关系.....	158
9. “两学一做”基础在真学 关键在真做.....	169
10. 《中国共产党纪律处分条例重点》导读.....	176
11. 党徽党旗.....	197
12. 中国体育的习近平印象.....	208
13. 《中国共产党廉洁自律准则》解读.....	227
14. G20峰会的习近平“足迹”.....	241
15. 陆惠基本常识.....	275
16. 社会主义核心价值观与国投企业文化.....	294
17. 《国投集团党风廉政建设》讲解.....	302
18. 习近平心系扶贫.....	3
19. 中国共产党章程总纲.....	
20. 中国共产党简史.....	



实施
D

01—电热党小组

02—第三党小组



03—党小组联合学习

04—设备党小组

第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D（群团）



01—QC发布会



02—女员工才艺展



03—央企青年论坛



04—敬老院送温暖

实施
D

第二个阶段：“卓越党建管理”的实施阶段——D（创新创优）



01—党建融入班组建设



02—集团技能竞赛

实施 D



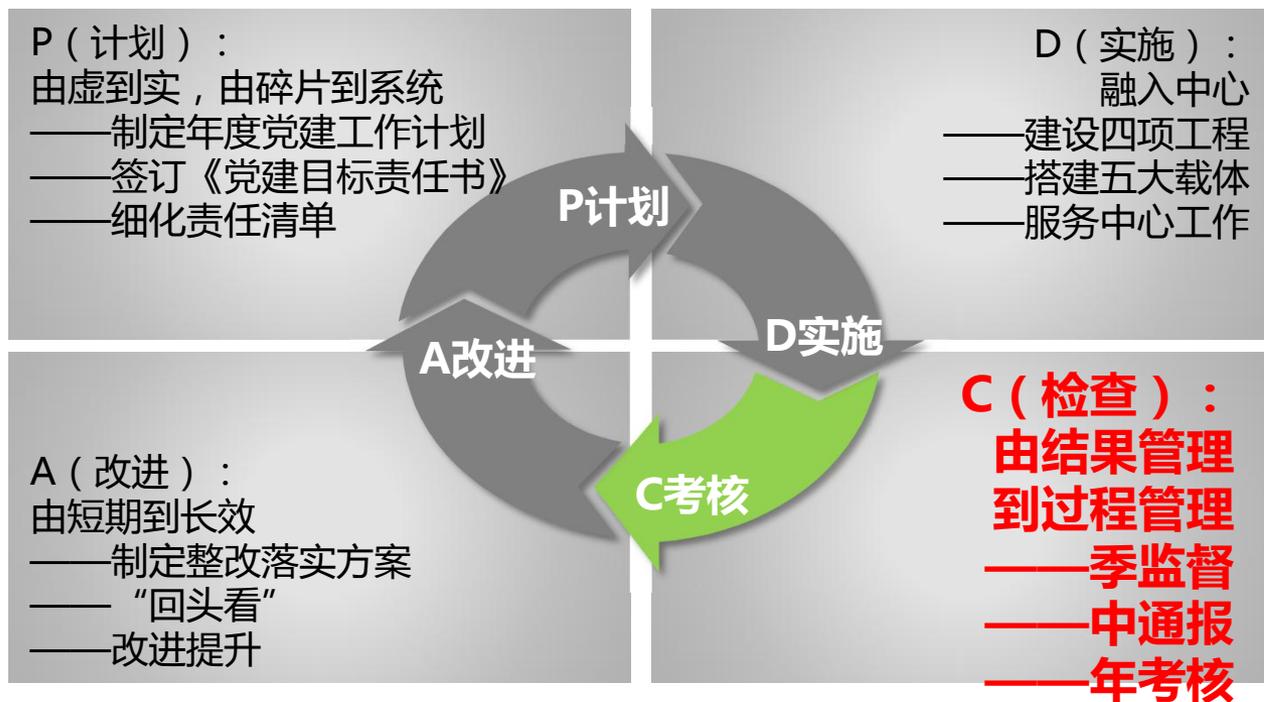
03—先进宣传



04—青年突击队



第三个阶段：“卓越党建管理”检查——C





第三个阶段：“卓越党建管理”的检查阶段——C

- 1. 党委牵头，季度检查：**党委对党支部的工作按季度检查，要求完成规定工作+创新工作
- 2. 量化指标，积分管理：**所有党支部检查指标全部量化，纵向可比，结果用分值表示
- 3. 结果通报，措施到位：**每次检查结果进行通报，并就存在的不足及原因进行分析



第三个阶段：“卓越党建管理”的检查阶段——C（二季度）

01—卓越党建执行情况检查



02—中心组学习积分检查

检查
C

03—2016年党建责任书检查



04—2016年各党支部积分统计



第三个阶段：“卓越党建管理”的检查阶段——C（四季度）

01—卓越党建工作
跟踪检查

02—国投集团党组办1
号文跟踪检查

检查
C

03—2016年党建责任书
（党委）

04—2016年党建责任书
（党支部）



第三个阶段：“卓越党建管理”的检查阶段——C（结果）

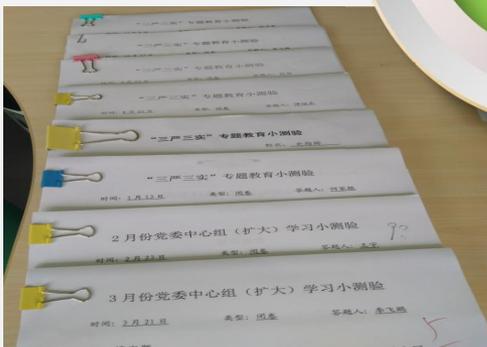
01—党委问题整改清单

02—党支部问题整改清单

03.1—党支部积分奖励通知

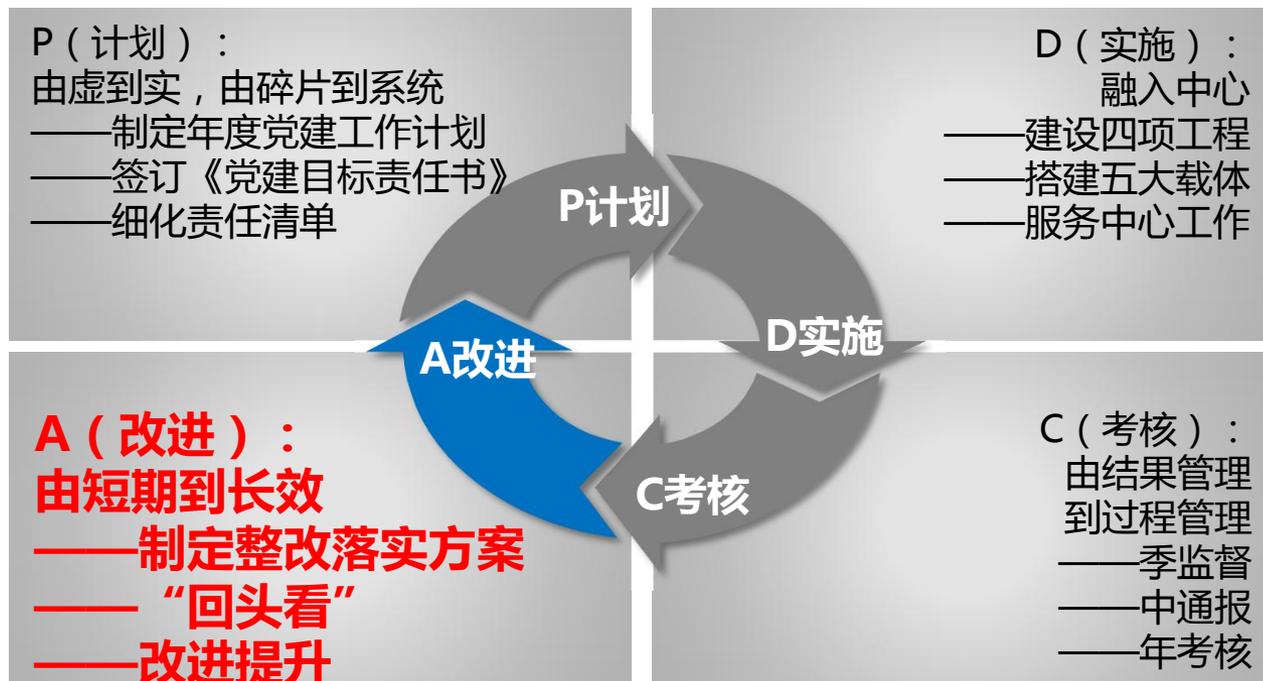
03.2—党支部积分统计

检查
C





第四个阶段：“卓越党建模式”改进阶段——A





第四个阶段：“卓越党建管理”的改进阶段——A

- 1. 党群牵头，分析原因：**党委听取党群部对前一阶段工作的总结，分析原因
- 2. 支部组织，制度措施：**所有党支部对照检查提出的问题，制定详细的整改措施，按期闭环
- 3. 持续改进，不断提升：**每次检查结果进行通报，持续改进，不断提升



第四个阶段：“卓越党建管理”的改进阶段——A

01—党委整改问题
跟踪闭环



02.1—党支部整改问题
清单（15项）

改进
A

02.2—党支部整改问题
跟踪闭环（完成11项）



02.3—党支部整改问题
跟踪闭环（完成15项）



第四个阶段：“卓越党建管理”的改进阶段——A

● 主要里程碑接点



表一：卓越党建模式甘特图

目 录



“卓越党建管理” 简介



“卓越党建管理” 践行案例



基层党建做什么



基层党建工作的体会





我们做什么？

基层党建——做什么？

党建成果：工作量化、可评价

01—2016年度积分
(2016)

02—2017年度积分
(2017)

成果

03—累计积分 (累计积
分)

04—季度积分分解
(2017三季度)





党建成果——使用

- 1.年终评优评先
- 2.“七一”评优评先
- 3.调动积极性
- 4.积累活动经费
- 5.产生“品牌”
- 6.员工凝心聚力，振奋

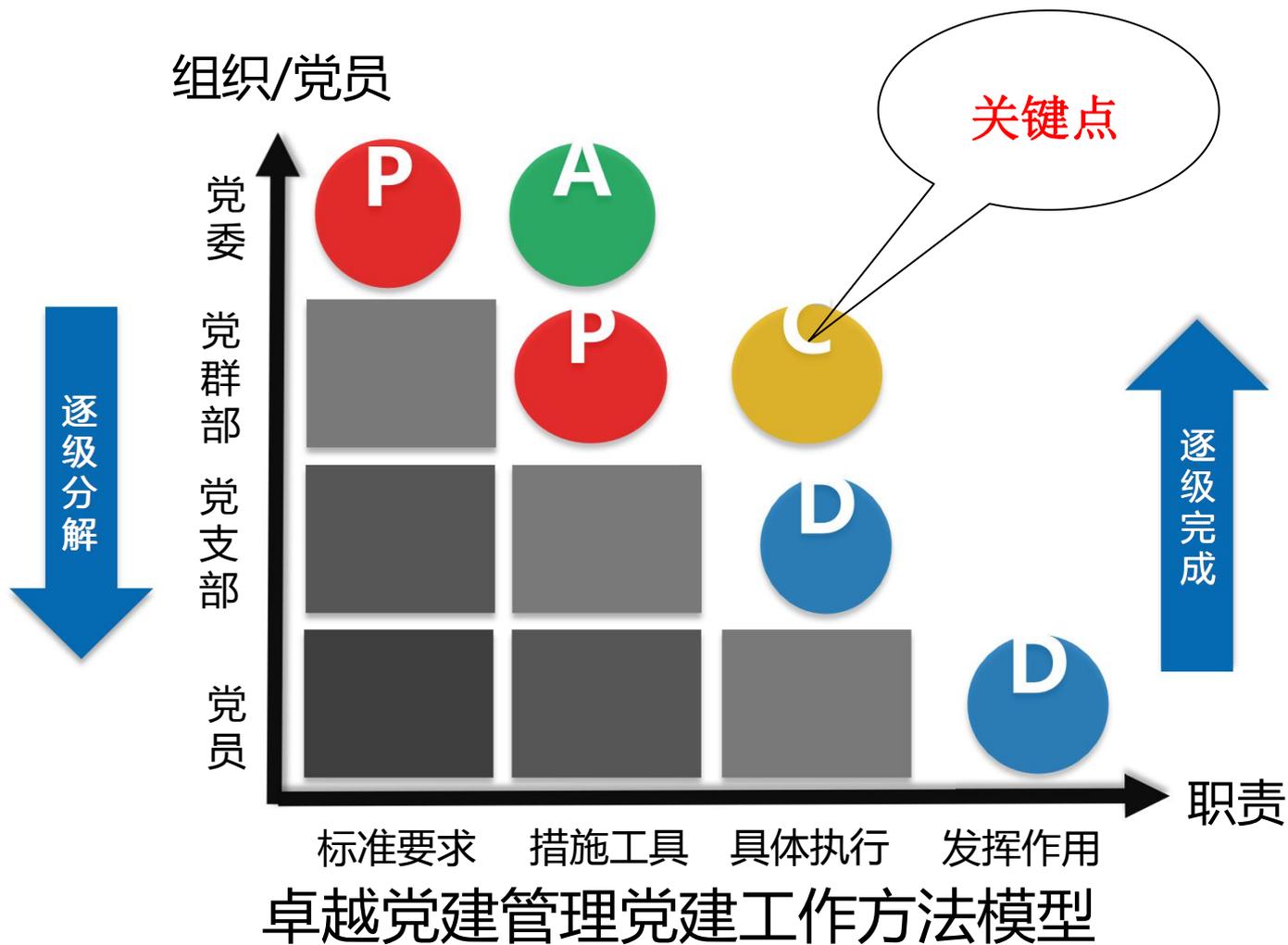


掌握原理，灵活运用





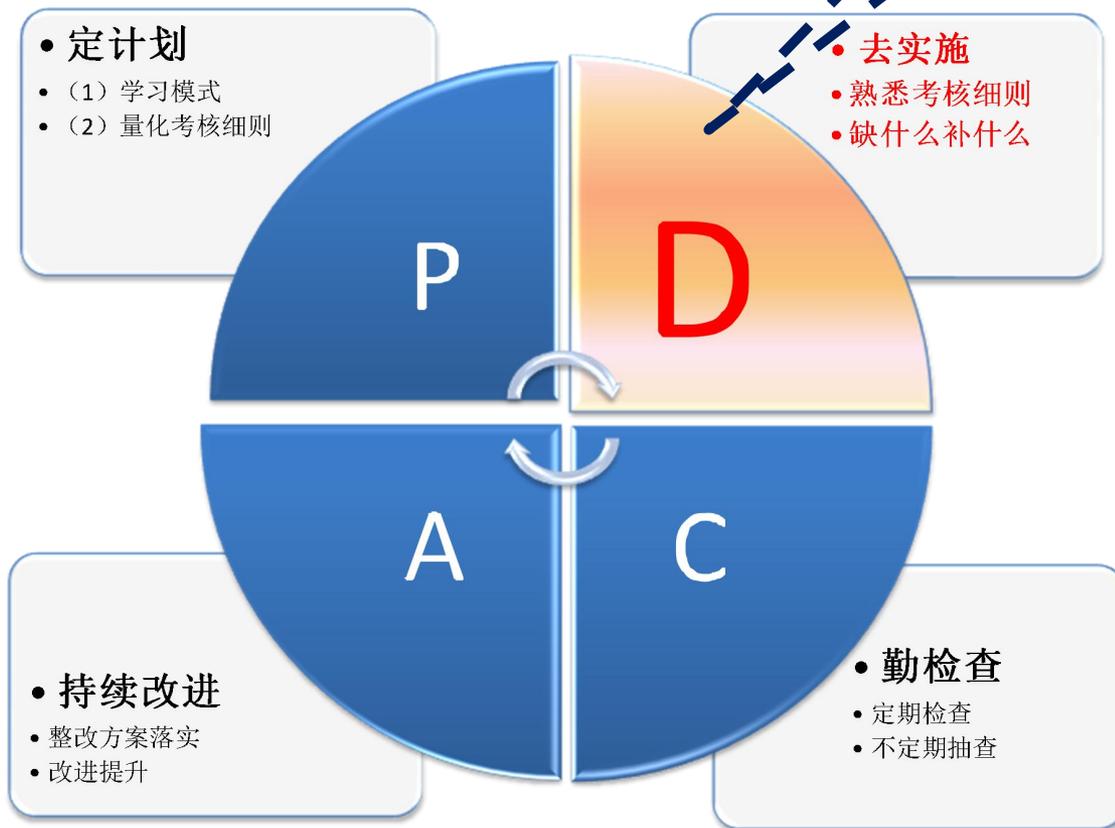
PDCA, 关键PA





知行合一，关键在做

关键在做





小结：基层党组织做什么？

基层党组织抓什么？

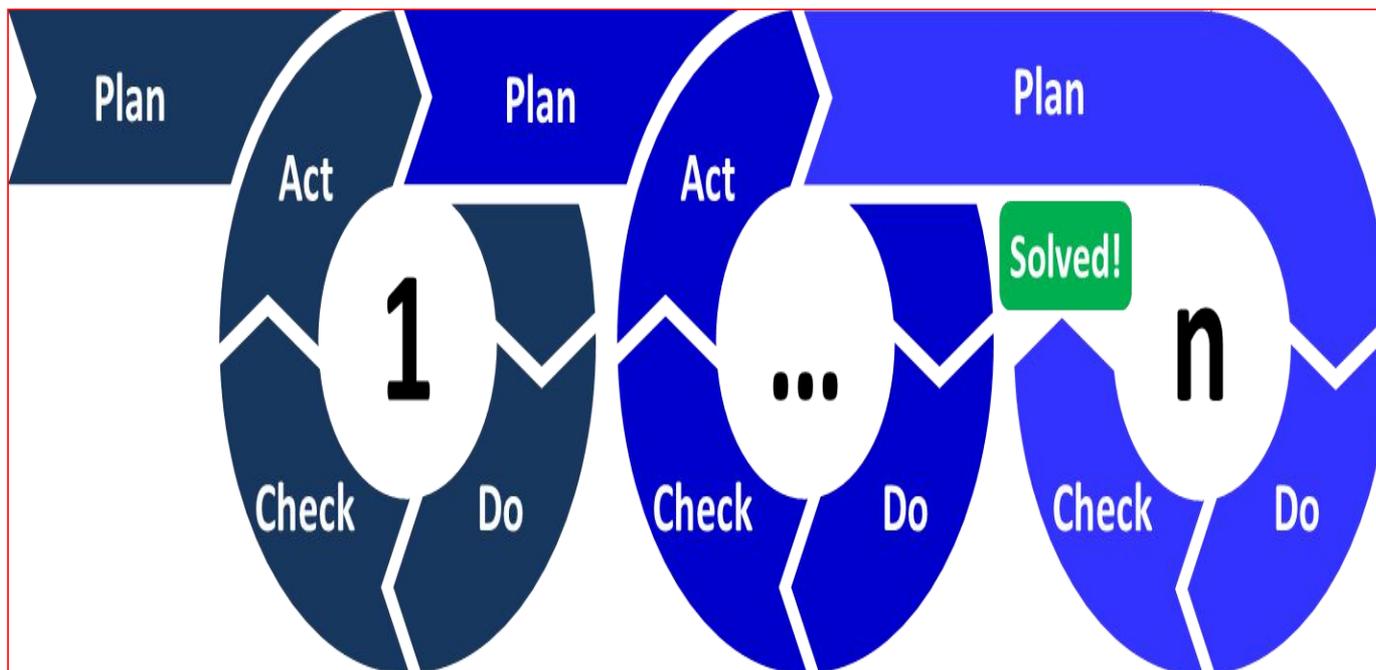


- 1. 狠抓领导核心——表率
- 2. 明确党建规划——P
- 3. 落实党建责任——引领
- 4. 强化过程管理——C
- 5. 细化评价标准——C
- 6. 力求党建实效——A

怎么抓？



小结：PDCA——反复循环，持续改进



目 录



“卓越党建管理” 简介



“卓越党建管理” 践行案例



基层党建做什么



基层党建工作的体会





基层党建工作的体会

抓党建工作一定要——**实**



基层党建工作的体会

案例1——**3季度汇总**附件3、f3
(表率, 有效)

案例2——**微党课**附件2
(提炼、总结)

案例3——**党务人员培训**附件1
(有趣、实效)



不忘初心跟党走
知行合一做党建

国投宣城发电有限责任公司
地址：安徽省宣城市向阳镇
电话：0563-3133301